

Comment redonner vie à une TMA en état de mort cérébrale ?

Par Nathalie Colin

29 mars 2024





Bienvenue sur une TMA





C'est quoi une TMA ?

- Tierce Maintenance Applicative
- Projet déjà livré
- À maintenir
- À faire évoluer

Dans la grande majorité des cas, assez mal vécu par les développeurs



Symptômes d'une TMA (non exhaustif)

- Un vieux code sans cohérence
- Pas de documentation
- Aucune quality gates
- Pas de maîtrise de l'infra
- Des SFD aléatoires, s'il y en a
- Une équipe qui change tout le temps
- Un client au choix :
 - Ne sait pas ce qu'il veut
 - Ne sait pas ce qu'il a
 - N'a pas de budget
 - Incohérent

EFFET TMA

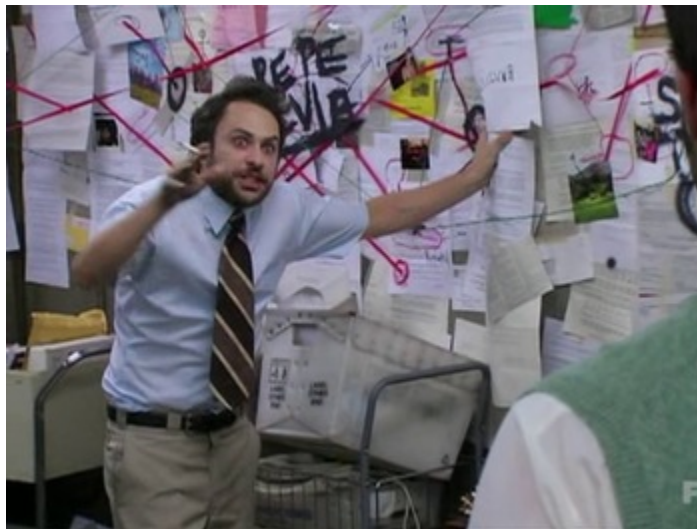


Le projet SNACK

- Âge : 5 ans
- TMA : 3 ans
- Particularités
 - Coche toutes les cases d'une TMA
 - A beaucoup de code métier
 - Appelle des webservices du client
 - PHP 7.4
 - Field collections



Transformer sa frustration en plan d'attaque





La frustration

- Code spaghetti
- Duplication de code
- Chaque développement est long
- Aucun Use Case pour tester ce qu'on fait
- L'effet TMA arrive vite
- Démotivation



On fait quoi ?

- Accepter son sort ?
- Demander à quitter le projet ?
- Trouver des solutions ?



La recherche de solutions

- Discuter avec l'équipe et la communauté technique
- Lister les problèmes majeurs
- Choisir entre refacto ou refonte
- Rédaction de KTD
- Conception
- Planification



Lancement des chantiers et résurrection du projet





Convaincre

● Qui ?

- L'équipe
- Les chefs
- Le client

● Comment ?

- Expliquer l'intérêt
- Avoir des métriques
- Savoir expliquer simplement les solutions
- Montrer que la mise en œuvre est maîtrisée
- Chiffrer



Saisir les opportunités

● Profiter

- D'une évolution
- D'une correction de bug
- D'un temps mort sur le projet
- Des collègues disponibles

● Discuter avec

- Les anciens développeurs du projet, s'il y en a
- Ceux qui ont déjà bossé sur d'autres TMA



Communiquer avec le chef de projet et le client !



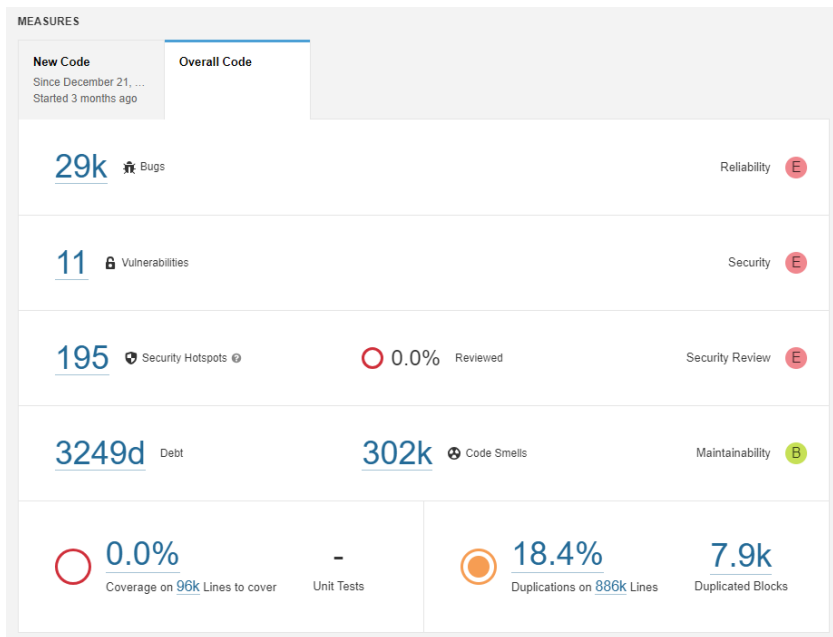
Résurrection du projet

Évolution du projet sur 6 mois :

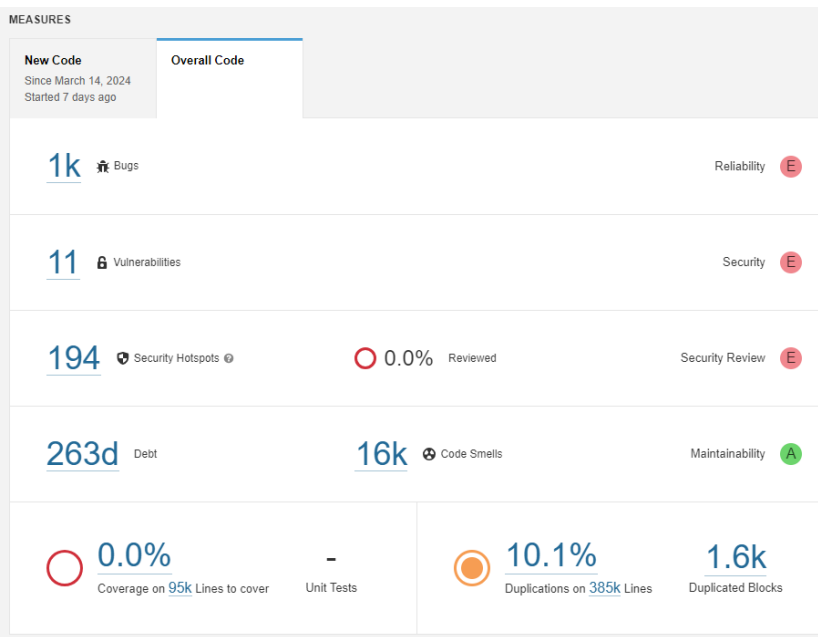
- Ajout des quality gates
- Nouveaux scripts de déploiement
- Confiance du client consolidée
- Implémentation d'une nouvelle interface avec les webservices client
- Montée de version PHP 8 et Drupal 10 en cours
- Fidélisation des développeurs
- Réduction de la dette technique



Avant



Maintenant





Merci
pour
votre
écoute !

